

PLAN DE DÉVELOPPEMENT



UNE MUNICIPALITÉ CHALEUREUSE ET ACCUEILLANTE

LES CITOYENS AU CŒUR DE LA MUNICIPALITÉ

UNE ÉCONOMIE VIVANTE ET DIVERSIFIÉE



MUNICIPALITÉ DE SAINT-ANDRÉ
DE KAMOURASKA
2019-2023

Table des matières

Mise en contexte	p. 3
Objectif du plan de développement	p. 3
Description de la démarche	p. 3
Composition du comité de coordination de la mise à jour du plan de développement municipal.....	p. 3
Composition du conseil municipal	p. 3
Mot du Maire	p. 4
Mot du comité	p. 4
Portrait du territoire	p. 5
Les principales actions réalisées du plan de développement précédent (2012-2017)	p. 13
Diagnostic des forces et faiblesses menaces et opportunités	p.16
Annexe : Liste des organismes et liste des entreprises	p.17

Mise en contexte

Le conseil municipal a pour mandat d'assumer le leadership du développement socioéconomique de la localité. Il revient au maire et aux conseillers d'insuffler un vent de dynamisme dans la communauté et de mettre en place les moyens de faire émerger les projets de développement. Comme le dernier plan de développement quinquennal arrivait à échéance en 2017, le conseil municipal a mandaté en avril 2018 un comité temporaire de coordination pour réaliser sa mise à jour.

Objectifs du plan de développement

- Faire le point sur la situation du développement de notre municipalité ;
- Faire des choix par rapport au développement ;
- Orienter l'utilisation des ressources rares (argent, bénévolat, etc.) vers des cibles optimales de développement ;
- Mobiliser les citoyens autour d'objectifs clairs de développement ;
- Mieux convaincre les intervenants externes de la pertinence de notre développement.

Description de la démarche

- Le comité a évalué le chemin parcouru lors des cinq dernières années ;
- Un questionnaire a été réalisé pour la population en mai 2018, auquel 82 personnes ont répondu ;
- Une consultation auprès des organismes et des comités de Saint-André a été réalisée en juin 2018 ;
- Le comité a fait l'analyse des données et basé sur celle-ci, il a déterminé les enjeux, les axes de développement, les objectifs et les actions du plan de développement ;
- Différentes validations ont été faites, entre autres auprès des organismes, des comités et de la population.
- Le conseil municipal a adopté le plan de développement en janvier 2019.

Composition du comité de la mise à jour du plan de développement municipal

Mme Caroline Roberge, entrepreneure
Mme Katy Picard, directrice de la Maison culturelle Armand-Vaillancourt
Mme Charlyne Cayer, membre du comité Famille
Mme Johanne Darisse, Les P'tit Bonheurs
M. Jacques Bodart, membre du comité citoyen de Saint-André (moustiques), artiste
M. Gervais Darisse, Maire
M. Guy Lapointe, conseiller municipal
M. Alain Parent, conseiller municipal
M. Sébastien Tirman, agent de développement pour le comité
Mme Marijo Couturier-Dubé, conseillère en développement rural, MRC de Kamouraska

Composition du conseil municipal

M. Gervais Darisse, Maire
Mme Suzanne Bossé, siège 1
M. Alain Parent, siège 2
M. Benoit St-Jean, siège 3
M. Guy Lapointe, siège 4
Mme Ghislaine Chamberland, siège 5
Mme Josianne Sirois, siège 6

Mot du Maire

Une communauté dynamique qui prépare son avenir. Voilà ce qui caractérise le mieux la petite communauté de Saint-André de Kamouraska. Pendant une année, les groupes de tous âges se sont arrêtés pour réfléchir sur leur avenir. Ici, pas question de développement sans tenir compte des besoins de notre population. Saint-André est et restera un milieu de vie agricole où le respect de la nature prime sur le reste. C'est un milieu où s'ancrent désormais de petites entreprises fières de contribuer au développement de leur milieu. C'est un endroit où l'air pur engendre de saines conditions de vie. C'est un petit village bien couché sur la rive du Fleuve Saint-Laurent et bien décidé à maintenir sa place. Nous vous invitons donc à parcourir le portrait notre milieu et le plan d'action 2019-2023 pour bien saisir toute l'énergie et l'espoir qui émerge de cette année de réflexion.

Gervais Darisse, maire

Mot du comité

Le comité de coordination est fier de vous présenter ce plan de développement renouvelé. Ce comité s'est réuni à différentes reprises en 2018 afin de remplir le mandat qu'il lui était dédié.

La mise à jour d'un plan de développement est un moment privilégié pour faire le point sur les enjeux de la Municipalité et orienter les actions selon les besoins énoncés par la population.

Afin de sonder la population, le comité a réalisé un questionnaire qui avait été mis en ligne et disponible sous forme papier au bureau municipal et à la bibliothèque. Un retour de 82 questionnaires complétés a été obtenu, ce qui est excellent pour une municipalité comptant un peu plus de 200 résidences.

Afin de partir du bilan du dernier plan et de la masse d'informations obtenues des réponses au questionnaire, le comité a entamé l'ébauche d'une liste d'enjeux et d'axes de développement. Ensuite, les organismes et les comités de la municipalité ont été invités à participer à une consultation pour bonifier la liste d'enjeux, d'axes de développement et identifier des actions où ils pouvaient être porteurs ou supporteurs de celles-ci.

Le chargé de projet a supporté le comité dans la réalisation des différentes étapes de la mise à jour du plan.

On ne peut pas tout mettre dans une réflexion stratégique (plan de développement), le comité a mis en lumière les principales actions dégagées avec une dose de réalisme car les demandes sont nombreuses et les ressources limitées.

Ce plan de développement 2019-2023 devra faire l'objet d'une évaluation des réalisations dans un horizon de moyen terme (bilan de mi-parcours) et d'une mise à jour à l'accomplissement du plan d'action (environ 5 ans).

Cordialement,

Le comité de coordination

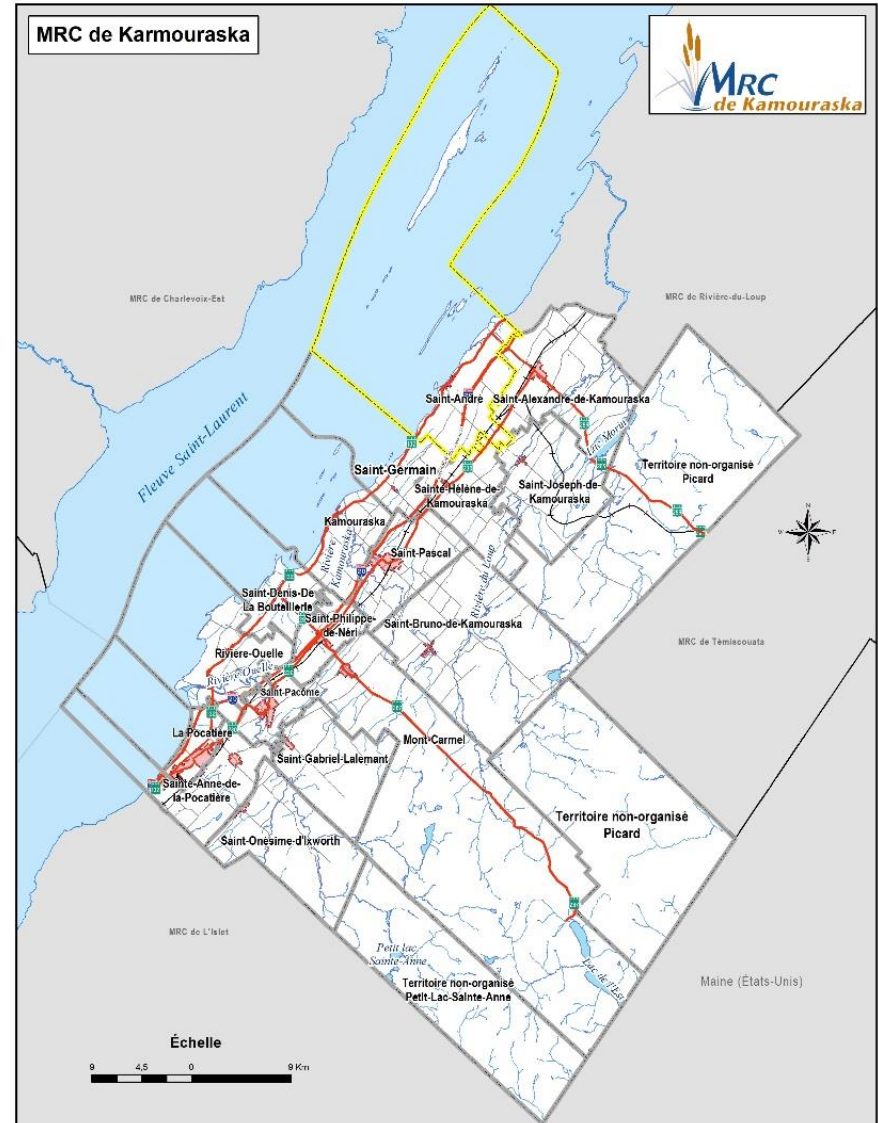
PORTRAIT DU TERRITOIRE

La situation géographique

La municipalité est facilement accessible par la sortie 480 de l'Autoroute 20 Jean-Lesage ainsi que par la Route 132 et la Route 289, reliant le Québec au Nouveau-Brunswick et aux États-Unis. La 132, route des Navigateurs, et la 289, route des Frontières, ont une vocation touristique. La Route verte, le plus grand itinéraire cyclable québécois, traverse le village. Intégrée administrativement à la MRC de Kamouraska, la municipalité est située près de la ville de Rivière-du-Loup, un centre économique d'importance pour la région.

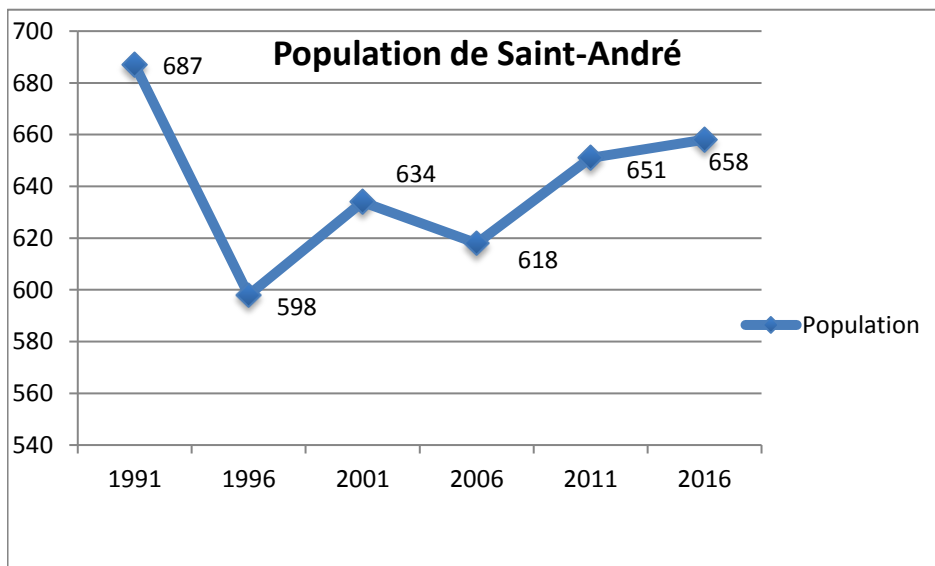
Saint-André, fondée comme paroisse en 1791, est l'une des 17 municipalités de la MRC de Kamouraska faisant partie de la région administrative du Bas-Saint-Laurent. Le territoire de Saint-André a une superficie de 456 km². Une vaste partie de ce territoire est le Fleuve Saint-Laurent et la partie terrestre de 68.9 km² se déploie sur ses rives. Les limites géographiques de Saint-André bordent les municipalités de Saint-Germain (sud-ouest), Sainte-Hélène (sud), Saint-Joseph (sud-est), Saint-Alexandre et Notre-Dame-du-Portage (est). La densité de population est de 9.3 habitants au kilomètre carré.

La municipalité de Saint-André est avantagement reconnue pour ses éléments territoriaux suivants : les cabourons (collines distinctives également appelées monadnocks) et ses parois rocheuses distinctives et reconnues pour l'escalade, le fleuve et ses battures, l'aboteau (un réseau de digues avec clapets protégeant le village et les terres agricoles des grandes marées), ses onze (11) îles (l'archipel des îles Pèlerins, l'île aux Fraises, l'île-aux-Lièvres, l'archipel des Pots et l'île Blanche) et ses trois (3) phares.



Évolution de la population¹

La population a été recensée à 658 personnes en 2016. La municipalité de Saint-André a connu une baisse importante de 1991 à 1996, soit - 13 % de sa population en 5 ans. Les années suivantes présentent un scénario inverse, notamment à compter de 2006 où une augmentation démographique est constatée. Depuis 2006, la population de Saint-André a augmenté de 10 %. Durant cette même période de 20 ans, la MRC de Kamouraska a vécu une diminution de sa population, soit une baisse de 9 %.



L'âge médian

À l'instar du Bas-Saint-Laurent et de l'ensemble du Québec, la municipalité de Saint-André connaît aussi un vieillissement de sa population. Selon le recensement 2016 de Statistique Canada, l'âge médian de Saint-André est passé de 49 ans en 2011 à 50,1 ans en 2016. Cette augmentation de 1,1, se rapproche de celle de la MRC qui connaît aussi une augmentation, soit de 2 ans. Au Kamouraska, seules les municipalités de Rivière-Ouelle et de Saint-Germain vivent un rajeunissement de leur population.

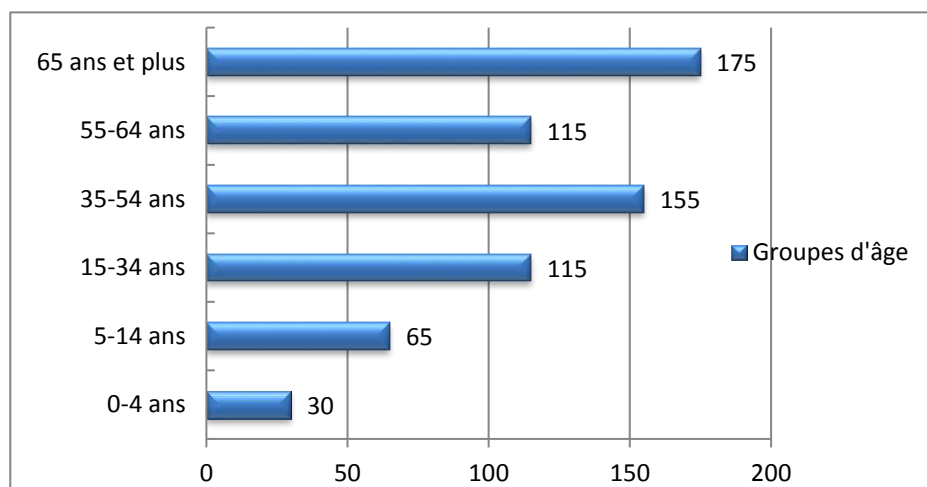
Territoire	Âge médian 2011	Âge médian 2016	Variation
Saint-Joseph-de-Kamouraska	36,2	38,4	2,2
Saint-Alexandre-de-Kamouraska	41,6	42,6	1
Saint-Philippe-de-Néri	45,2	45,5	0,3
Sainte-Hélène-de-Kamouraska	45,5	45,9	0,4
Sainte-Anne-de-la-Pocatière	44,9	47	3,9
Saint-Onésime-d'Ixworth	46,4	48,2	1,8
Saint-Germain	50,3	48,5	- 1,8
Saint-André	49	50,1	1,1
MRC de Kamouraska	48,2	50,2	2
Saint-Bruno-de-Kamouraska	49	51	2
La Pocatière	49,1	51,1	2
Saint-Gabriel-Lalemant	48,1	51,3	3,2
Rivière-Ouelle	53,4	52,1	- 1,3
Saint-Pascal	49,4	52,1	2,7
Saint-Pacôme	50,6	52,9	2,3
Kamouraska	50,9	54,3	3,4
Saint-Denis-De La Bouteillerie	48	54,4	6,4
Mont-Carmel	52,2	55,5	3,3

¹ Statistique Canada, recensement 2016, et le Plan de développement de Saint-André 2012-2017

La répartition des âges

On remarque à Saint-André une proportion importante des personnes âgées de 65 ans et plus, soit 27 % de la population totale. La présence de la Résidence Desjardins dans la municipalité, permettant à plusieurs personnes de rester dans leur milieu de vie, est un facteur significatif dans cette proportion. À titre comparatif, le Kamouraska dénombre le quart de sa population âgée de 65 ans et plus. Le graphique suivant présente les groupes d'âge selon le recensement 2016 de Statistique Canada. (Les données du graphique et du tableau sur la répartition des âges présentent des données arrondies au cinquième près).

Répartition des groupes d'âge de Saint-André selon le recensement 2016.



On remarque au Kamouraska une diminution des groupes de 0-4 ans, de 15-34 ans et de 35 à 54 ans. La diminution de population dite active, soit les 15 à 55 ans, témoigne notamment de l'enjeu de la main-d'œuvre sur le territoire. De son côté, Saint-André connaît aussi une baisse chez les 0-4 ans et les 15-34 ans, mais vit une augmentation de sa population âgée de 35 à 54 ans. La proximité de Rivière-du-Loup, où l'on retrouve un bassin important d'emplois, est possiblement un des facteurs qui influencent cette augmentation de ce groupe d'âge actif sur le marché du travail.

Répartition des groupes d'âge de Saint-André, recensements 2011 et 2016

Groupe d'âge	Nombre en 2011	% en 2011	Nombre en 2016	% en 2016
0-4 ans	35	5,4 %	30	4,5 % ↓
5-14 ans	55	8,5 %	65	9,9 % ↑
15-34 ans	140	21,5 %	115	17,6 % ↓
35-54 ans	150	23,1 %	155	23,7 % ↑
55-64 ans	110	16,9 %	115	17,6 % ↑
65 ans et plus	160	24,6 %	175	26,7 % ↑
Total	650	100 %	655	100 %

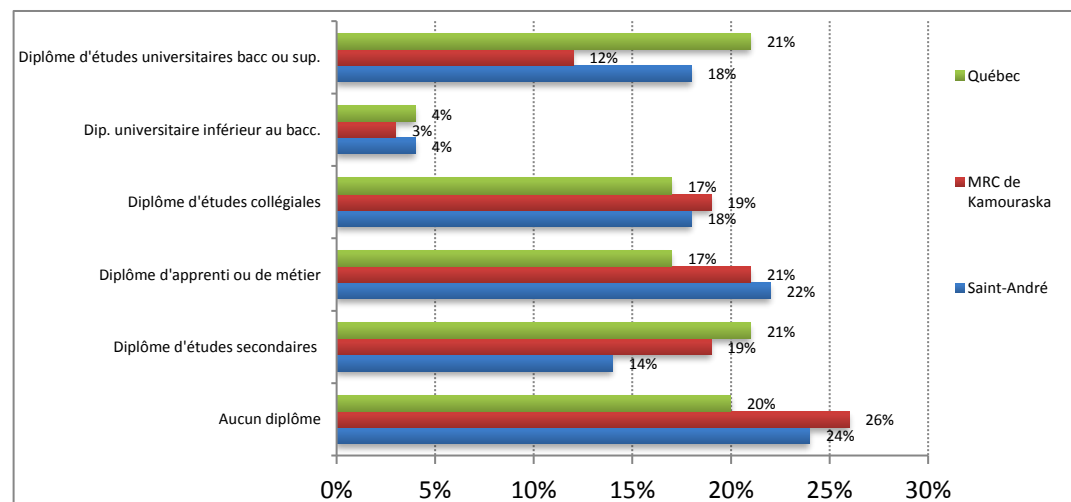
L'indice de vitalité économique

Selon l'Institut de la Statistique du Québec (ISQ), l'indice de vitalité économique représente la moyenne des 3 indicateurs suivants : indice du marché du travail, indice du niveau de vie et indice démographique. En cohérence avec les données présentées jusqu'à maintenant, Saint-André est passé d'un résultat négatif à positif entre 2002 et 2014, passant ainsi du 8^e rang au 3^e de la MRC de Kamouraska.

Indice de vitalité économique et variation 2002 à 2014 (source : MRC de Kamouraska)			
Municipalité	2002 (rang MRC)	2014 (rang MRC)	Variation 2002-2014
Saint-André	-2,0656 (8)	0,3781 (3)	2,4437
MRC de Kamouraska	-4,8060	-4,9035	-0,0975

SCOLARITE²

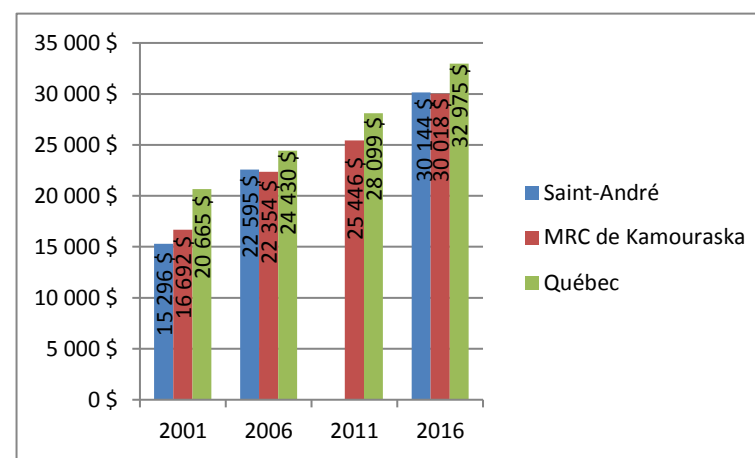
On constate au graphique suivant que la population de Saint-André a un pourcentage supérieur de sa population sans diplôme (24 %) à la province de Québec (20 %), mais inférieur à l'ensemble de la MRC de Kamouraska (26 %). Le diplôme d'études d'apprenti ou de métier est supérieur aux autres diplômes avec un pourcentage de 22 % de la population. On remarque tout de même que le nombre de personnes ayant un diplôme d'études universitaires égal ou supérieur au baccalauréat rejoint davantage la donnée provinciale que celle de la MRC.



REVENU ET EMPLOI DES PARTICULIERS³

Revenu

Le graphique suivant présente les revenus médians des particuliers âgés de 15 ans et plus pour les populations de Saint-André, du Kamouraska et de la province de Québec. Le revenu médian de Saint-André est légèrement inférieur à celui du Kamouraska pour l'année 2001, mais rattrape la moyenne de la MRC au cours des années suivantes. Il est important de noter que la donnée de 2011 pour la municipalité de Saint-André n'est pas disponible au recensement de Statistique Canada.⁴



² Source : Recensement 2016, Statistique Canada

³ Source : Recensements 2001, 2006, 2011 et 2016, Statistique Canada

⁴ Les données sont tirées des recensements 2001, 2006, 2011 et 2016. Pour le revenu médian des particuliers de Saint-André en 2011, la donnée n'est pas disponible au recensement. L'ISQ présente un revenu médian de 22 225 \$ par particulier, mais cette donnée ne peut être comparée aux autres car elle ne provient pas de la même source.

Emploi

La population active totale âgée de 15 ans et plus de Saint-André est de 275 personnes, selon le recensement 2016 de Statistique Canada. De ces 275 personnes, 55 sont des travailleurs autonomes, soit 20 % de la population. Ce taux est nettement supérieur à celui de la MRC de Kamouraska, soit près de 13 % de travailleurs autonomes. Pour sa part, le taux de chômage est légèrement inférieur à celui du Kamouraska, soit 5,5 % pour Saint-André et 6,9 % pour l'ensemble de la MRC.

Le tableau suivant présente les catégories d'emploi des travailleurs selon le recensement 2016 de Statistique Canada. Le secteur primaire compte seulement 5 % des travailleurs de Saint-André, comparativement à 20 % pour le secteur secondaire et 75 % pour le secteur tertiaire. La proximité de Rivière-du-Loup et la présence d'entreprises sur le territoire de Saint-André offrant plusieurs emplois (ex. les Industries Desjardins et la Résidence Desjardins) influencent certainement ces données.

Catégorie d'industrie	Total
Industrie sans objet ⁵	0
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	15
Extraction minière, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz	0
Services publics	0
Construction	0
Fabrication	55
Commerce en gros	10
Commerce de détail	10
Transport et entreposage	10
Industrie de l'information et industrie culturelle	0

(suite)	
Finance et assurances	10
Services immobiliers et services de location et de location à bail	0
Services professionnels, scientifiques et techniques	20
Gestion de sociétés et d'entreprises	0
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	20
Services d'enseignement	15
Soins de la santé et assistance sociale	65
Arts, spectacles et loisirs	0
Services d'hébergement et de restauration	30
Autres services (sauf les administrations publiques)	10

**Le total des particuliers ne correspond pas à 275 personnes, car les nombres sont arrondis au cinquième près.*

Les entreprises de Saint-André

On compte plus de 30 entreprises sur le territoire de Saint-André, excluant les fermes, et celles-ci génèrent un peu plus de 170 emplois dans la municipalité.

La présence d'entreprises et d'organismes touristiques stimule l'économie locale. Les artistes et les artisans représentent plus de 20 % des entreprises de Saint-André. D'ailleurs, on dénombre à Saint-André le plus haut taux d'artistes et d'artisans en métiers d'art au Kamouraska. On retrouve la plupart de ces entreprises et commerces sur le site Internet de la municipalité de Saint-André. Il est aussi intéressant de noter la présence de produits du terroir disponibles à la clientèle locale et touristique.

⁵ Inclut les personnes en chômage âgées de 15 ans et plus qui n'ont jamais travaillé à un emploi salarié ou à leur compte, ou qui ont travaillé pour la dernière fois avant le 1er janvier 2015.

Entreprises agricoles et bioalimentaires

La zone agricole de Saint-André représente 99 % de la superficie totale. Avec ses terres de qualité (classes 3 et 4 selon l'Inventaire des terres du Canada), Saint-André est un lieu propice à l'agriculture. Selon le Profil de l'industrie agroalimentaire 2010 du ministère de l'Agriculture, des pêches et de l'Alimentation du Québec, on dénombre en tout 27 entreprises agricoles et bioalimentaires. De ce nombre, 48 % sont des entreprises de production laitière, 19 % sont des entreprises de production animale (veau, bœuf, agneau, etc.) et les autres entreprises agricoles et bioalimentaires (33 %) proviennent de secteurs diversifiés. La production de céréales, acéricole, de petits fruits, maraîchère, de fruits de verger, sont notamment les types d'entreprises agricoles et bioalimentaires qu'on retrouve à Saint-André. De plus, les entrepreneurs agrotouristiques sont particulièrement présents à Saint-André, soit deux entreprises qui ouvrent leur porte à la clientèle touristique et qui offrent des activités agrotouristiques.⁶

Logement

La valeur moyenne des logements est de 175 738 \$ en 2016 (MRC 160 466 \$; Québec 290 484 \$). Le taux de propriété est de 83.7 % (MRC 76,4 %, Québec 67.8 %).

Équipements et infrastructures

La municipalité dispose sur son territoire d'une **école primaire** à classes mixtes fréquentée par 49 élèves 2018-2019, d'une **bibliothèque municipale** et de trois espaces de jeux. La **Corporation Domaine Les Pèlerins** met à la disposition de l'administration municipale, d'organismes et comités, de groupes et des personnes âgées de la résidence Desjardins sa grande salle communautaire. Le bureau de poste est toujours présent.

Il faut aussi noter la présence d'une caserne incendie.

Loisirs et évènements

La municipalité compte sur l'appui de divers comités pour animer la vie communautaire et récréative. On souligne également chaque année le travail des bénévoles de Saint-André et l'arrivée des nouveaux arrivants.



Trois espaces sont utilisés pour l'amusement des jeunes : celui du centre des loisirs, celui de l'école Les Pèlerins et celui du parc de l'Ancien-Quai.

Un organisme phare de la promotion du plein-air à Saint-André est sans contredit la **Société d'écologie de la batture du Kamouraska (SEBKA)** qui offre à sa clientèle d'ici et d'ailleurs la possibilité de profiter des richesses du territoire : découverte, histoire, observation et détente dans un des plus beaux décors du Québec. Saint-André est également célèbre pour ses falaises d'escalade et nombreux sont les amateurs de toute la province et d'ailleurs qui viennent en profiter.

L'adhésion de la municipalité aux Journées de la Culture et au Réseau d'Observation des Mammifères Marins de la route des Navigateurs sont aussi à signaler. Une halte le long de la Route verte est également présente à la jonction de la route 289.

⁶ Définition de l'agrotourisme selon le MAPAQ : Pratiquer l'agrotourisme, c'est **ouvrir les portes de son entreprise agricole** aux touristes pour qu'ils puissent s'initier à l'agriculture et découvrir les productions.

La vie sociocommunautaire

- Plus d'une vingtaine d'organismes et comités permettent aux citoyens de participer activement à la vie communautaire. La liste de ces organismes se trouve en annexe.
- La municipalité organise une activité annuelle pour accueillir les nouveaux résidents et les nouveaux bébés. Elle profite de l'occasion pour honorer les bénévoles de la communauté.
- La résidence Desjardins pour personnes âgées offre plusieurs services dans ses locaux modernes.
- Une nouvelle bibliothèque municipale a été construite, juxtaposée à l'école Les Pèlerins.
- Le journal municipal mensuel *L'info de Saint-André* est diffusé dans chaque foyer et aussi via le *Web*.
- Le bottin téléphonique local a fait l'objet d'une mise à jour récemment.

Politique de la famille et des aînés

La municipalité a une politique de la famille et des aînés depuis 2015 qui poursuit quatre objectifs :

- Développer le réflexe Penser et agir Famille/Aînés au sein du conseil municipal et des comités ;
- Doter la Municipalité d'un cadre de référence pour agir dans l'intérêt des familles et des aînés de Saint-André ;
- Développer et entretenir l'esprit de concertation et de collaboration entre les acteurs du milieu impliqués de près ou de loin dans l'intérêt des familles et des aînés ;
- Optimiser les possibilités de bonne santé, de participation et de sécurité.

Le patrimoine, la culture et les paysages

La Municipalité a deux sites patrimoniaux cités : le noyau paroissial et le phare des îles du Pot à l'Eau-de-Vie.

Le site du patrimoine du noyau paroissial de Saint-André est un ensemble institutionnel, résidentiel et commercial aménagé à partir de 1805. Il comprend l'église de Saint-André, le presbytère, le cimetière, l'ancienne salle des habitants, l'ancien couvent des Soeurs, la Maison Culturelle Armand-Vaillancourt, un édifice adjacent, un commerce, cinq résidences, ainsi que les monuments du Christ-Roi et du Sacré-Coeur. Il est traversé par la rue principale et situé en bordure du fleuve Saint-Laurent.

Dans ce cœur du village, les fils électriques sont enfouis sur une distance de 700 mètres. D'autres bâtiments près de ce site ont une valeur patrimoniale, sans faire partie du règlement de protection (par exemple : le manoir Saint-André, Auberge le 122, la maison Desjardins, l'ancien magasin général ou encore, plus à l'est, la Maison de la Prune.



Le phare, aussi appelé le phare du « Brandy Pot », a été construit en 1851 à une époque où les accidents maritimes étaient fréquents. Il a été abandonné de 1964 à 1985. En 1999, le phare était désigné édifice patrimonial, en raison de son environnement exceptionnel, de son architecture singulière et de son importance historique. La Société Duvetnor Ltée, une corporation privée sans but lucratif, fait l'acquisition du phare des îles du Pot à l'Eau-de-Vie en 2014 après avoir consacré beaucoup d'énergie à le restaurer et à le convertir en une auberge.

- **L'église de Saint-André** a été classée immeuble patrimonial en 2004. Elle présente un intérêt patrimonial pour sa valeur historique et son décor intérieur. Construite de 1805 à 1811, elle est la plus ancienne de la région du Bas-Saint-Laurent. Elle compte parmi les trente plus anciennes du Québec. L'église abrite cinq oeuvres d'art classées.



- **La Maison Culturelle Armand-Vaillancourt** est située en face de l'église. Elle a pour mission de promouvoir les arts, la vie culturelle et touristique. Ce bâtiment construit en 1937 est aussi appelé la vieille école puisqu'il a servi d'école élémentaire. Par la suite, il y a eu un bureau municipal, un marché aux puces et un centre d'initiatives culturelles et touristiques. La *Vieille-École* est léguée à la Fondation Armand-Vaillancourt en 2003 pour conserver la vocation culturelle et artistique du lieu.
- Les **paysages** de Saint-André sont très caractérisés. Rappelons ses principaux éléments : les cabourons, le fleuve et la batture, le village, l'aboiteau, les terres agricoles, le plateau du 2^e rang, le rang Mississipi, ainsi que l'archipel des îles Pèlerins de même que l'île-aux-Lièvres située en face de Rivière-du-Loup. Notons également le caractère patrimonial de la rue du Cap et ses points de vue impressionnants sur le Fleuve et les îles.

- On constate à Saint-André plusieurs espaces publics de qualité où les gens ont à la fois accès au paysage, au patrimoine et, parfois, à l'art. À titre d'exemple, le parc de l'Ancien-Quai offre aux citoyens et aux touristes un endroit de détente avec une vue imprenable sur le fleuve, la Côte-Nord et les îles, des panneaux d'interprétation de la faune et la flore, un espace de jeu pour les enfants y intégrant l'œuvre du sculpteur François Maltais *Et Vogue Aimée* (représentant une goélette échouée).

Le fleuve et les cours d'eau⁷

Composant 80 % du territoire de Saint-André, le fleuve Saint-Laurent est d'une grande importance avec ses îles et les trois aboiteaux. Ceux-ci protègent certaines terres de la submersion marine et permettent également le drainage de superficies agricoles importantes. Notons que l'aboiteau Saint-André protège une bonne partie du village des inondations lors des hautes marées.

Au centre et à l'ouest, vers l'intérieur des terres, se trouve le bassin versant de la rivière Fouquette qui comprend environ 40% du territoire. Jadis une rivière sinueuse dans une immense tourbière, la rivière Fouquette a été modifiée significativement au fil du temps, notamment en raison des activités agricoles. Celle-ci est ainsi devenue un cours d'eau rectiligne au milieu de terres agricoles mal drainées. Elle est également un site important pour la fraie de l'éperlan. La qualité de l'eau de la rivière Fouquette s'est améliorée au cours des dernières années, particulièrement en raison des améliorations apportées au traitement des eaux usées de Saint-Alexandre-de-Kamouraska. Mais des efforts sont à faire pour poursuivre l'amélioration de la qualité de l'eau, notamment concernant les bandes riveraines et les pratiques culturelles adaptées aux zones inondables et au drainage limité (ancienne tourbière, terre noire, castors, etc.).

⁷ Source : Révision du plan d'urbanisme de la municipalité de Saint-André 2018, ressources à l'aménagement et à la gestion de l'eau de la MRC de Kamouraska.

Les principales actions réalisées du plan de développement précédent (2012-2017)

Offre de services de loisirs stables et fonctionnels :

- Mise en place d'un comité de loisirs municipal (depuis 2012) et offre d'activités, dont le camp de jour;
- Coordination des travaux de rénovation du Centre de loisirs;
- Accessibilité au gymnase de l'école (grâce à une entente avec la Commission scolaire);
- Projet Points de vue, réalisé en partie (un projet d'envergure pour mettre en valeur le nouvel aboiteau rehaussé et ses composantes, installer l'affichage pour les 3 entrées publiques vers l'aboiteau et le parc de l'Ancien Quai, mettre en valeur les artistes locaux, faire de l'interprétation et assurer la protection de la digue. Ce projet n'a pas reçu le financement nécessaire pour réaliser tous les travaux, par contre une bonne partie des objectifs de départ ont été réalisés);
- Évaluation de sites possibles pour la mise à l'eau des petites embarcations : démarches de recherche effectuées et non concluantes.

L'établissement de la rétention des familles :

- Adoption d'une politique municipale des familles et des aînés;
- Construction d'un édifice à logements sociaux pour les familles et personnes seules;
- Relocalisation de la bibliothèque;
- Travaux d'embellissement à la Halte Desjardins;
- Installation d'une colonne Morris en face du bureau municipal;
- Une grande voile a été installée à l'entrée du Parc de l'Ancien Quai de même que des « beach flags » aux entrées du village;
- Invitations pour le développement du jardin communautaire au cœur du village, mais non démarré;
- Démarrage d'une révision des toponymes locaux pour bien connaître Saint-André;
- Réalisation des activités du 225^e anniversaire de fondation (2016);
- Soutien au développement du jardin communautaire.

Développement de l'offre touristique dans le respect du milieu :

- Promotion des attraits locaux et valorisation de l'agrotourisme;
- Collaboration à la mise en place d'une couverture cellulaire;
- Accueil des initiatives d'entrepreneur.es, d'artisan.es et d'artistes;
- Structurer et supporter l'établissement de petites entreprises;
- Favoriser et clarifier l'usage des zonages pour les petits artisans;
- Projet d'accès au Fleuve : pose d'indications pour l'accès au fleuve et pose de bancs publics sur l'aboiteau et de boîtes à fleurs.

Protection et valorisation du littoral et de l'environnement

- Mise en valeur du patrimoine naturel;
- Mise en place d'un programme municipal d'embellissement (2015-2016) et de l'opération plantations par les riverains propriétaires;
- Plantations d'arbres sur les propriétés de la municipalité (2016);
- Des panneaux d'interprétation de l'aboiteau ont été créés et installés;
- L'agrandissement du parc de l'Ancien Quai (La Halte Desjardins) a été complété en 2017 par l'ajout d'abris et de tables de pique-nique;
- Des représentations ont été faites pour faire reconnaître la digue comme un ouvrage de sécurité;
- Corvée de nettoyage le long du fleuve;
- Réfection de la digue pour assurer la sécurité du village;
- Sensibilisation et veille au respect des règlements sur le brûlage des déchets et les nuisances;
- Démarrage d'un projet de réduction de moustiques;
- Mise en place de la collecte à trois voies;
- Création de la Réserve de la rivière Fouquette.

Diagnostic des forces et faiblesses | défis et opportunités

<p>Forces</p> <p>Volet économique :</p> <ul style="list-style-type: none">• Règlement municipal soutenant l'établissement de certaines activités économiques• Situation géographique (Nouveau-Brunswick, Québec, Gaspésie)• Présence de la route 132• Proximité de Rivière-du-Loup et du traversier• Entrepreneurship• Présence d'entreprises industrielles• Qualité des terres agricoles• Diversité de compétences (ressources humaines diversifiées)• Écotourisme et patrimoine• Territoire partiellement desservi par <i>Internet HV</i> <p>Volet social :</p> <ul style="list-style-type: none">• Leadership municipal fort• Vie communautaire dynamique• Présence d'infrastructures (salle communautaire, bibliothèque municipale et scolaire, centre des loisirs, etc.)• Population en progression et arrivée de jeunes familles• Dynamisme de l'école primaire avec la présence de 49 jeunes• Présence de logements pour personnes âgées et pour clientèle particulière• Politique familiale et des aînés• Journal municipal <i>L'info de Saint-André</i> et un site Internet municipal <p>Volet environnement :</p> <ul style="list-style-type: none">• Beauté des paysages et cœur de village avec fils électriques enfouis• Collines et fleuve• Sensibilisation et réduction de la consommation de l'eau potable	<ul style="list-style-type: none">• Patrimoine bâti• Qualité des couchers de soleil• Falaises d'escalade• Enfouissement des fils électriques• Proximité du fleuve• Marais salés• Îles de l'estuaire (réserve nationale de la faune)• Accès au fleuve (aboiteau et parc de l'Ancien-Quai)• Présence de réserves naturelles en milieu privé <p>Faiblesses</p> <p>Volet économique :</p> <ul style="list-style-type: none">• Offre limitée de terrains résidentiels• Offre locative limitée• Certains organismes travaillent en silo• Perte de services de proximité• Forte attraction du pôle économique de Rivière-du-Loup• Accès aux onze (11) îles de la municipalité par Rivière-du-Loup• Pêche commerciale en diminution <p>Volet social :</p> <ul style="list-style-type: none">• Offre de services et d'activités limitées pour les jeunes• Garderie préscolaire <p>Volet environnement :</p> <ul style="list-style-type: none">• Mise aux normes des installations septiques isolées• Augmentation des volumes de l'ensemble des matières résiduelles sur le territoire
--	---

Défis

Volet économique :

- Assurer la relève, notamment agricole
- Assurer l'équilibre entre les villégiateurs et les résidents
- Assurer l'harmonie de usages du territoire
- Assurer une présence de services essentiels et de proximité

Volet social :

- Stimuler l'intérêt et l'implication bénévole

Volet environnemental :

- Les risques côtiers
- L'exploration et l'exploitation des hydrocarbures
- Risques d'approvisionnement de la source d'approvisionnement en eau
- Bonnes pratiques agricoles de développement durable
- Changements climatiques

Opportunités

Volet économique :

- Le potentiel de l'écotourisme
- L'agrotourisme et les circuits courts de mise en marché

Volet social :

- Arrivée de jeunes familles et de personnes issues de l'immigration
- Activités culturelles adaptées pour les jeunes
- Arrivée récente d'entrepreneurs, d'artistes et d'artisans
- Renouvellement de membres motivés à divers comités
- Développement de partenariats locaux et régionaux
- Diversification de l'offre locative

Volet environnemental :

- Protection des milieux naturels importants
- Plantes exotiques envahissantes
- Économies fiscales liées à la réduction des matières résiduelles

Annexe : Liste des organismes et liste des entreprises

Les organismes et comités

Chorale de la paroisse Saint-André	Comité du Parc de la Madone
Club de marche	Conseil de pastorale paroissiale
Club des 50 ans et plus Saint-André	Corporation Domaine Les Pèlerins
Comité citoyen de lutte aux moustiques	École Les Pèlerins
Comité consultatif d'urbanisme (CCU)	Fabrique de la paroisse de Saint-André
Comité de bénévoles les P'tits bonheurs	Garde paroissiale de Saint-André
Comité de développement	Maison Culturelle Armand-Vaillancourt
Comité Biblio	Municipalité de Saint-André
Comité de la famille	Services de sécurité incendie KamEst
Comité des loisirs	Société d'écologie de la batture du Kamouraska (SEBKA)

Les commerces, services et entreprises

Atelier V Cuir	Le Jardin des Pèlerins
Auberge le 112	Le Racoin, Café, Camping
Aberge des Aboiteaux	Le Tenon et la Mortaise
Auberge sur le Fleuve	Les tourbières Berger
Camions Thomas Lapointe	Machinerie Alain Ouellet
Carrosseries du Kamouraska (Les)	Maison de la Prune enr. (La)
Centre équestre KM	Manoir Saint-André
Créations Vitalis	Marius Harton, Sculpteur
Galerie-Boutique de la Maison Verte, Audrey Mainguy, photographe	Massothérapie Sophie
Garage A.L. Auto	Ouellet Daniel

Garage N. Thiboutot	Postes Canada
Garderie scolaire – Le Repaire des Petits mousles	Rénovation Richard Lemieux enr.
Hébergement pour personnes handicapées, Nancy Renaud	Résidence funéraire Caron
Hébergement pour personnes handicapées, Réal Côté	Rouge Cerise
Hôtel Rockford	Salon Madeleine
Idyllique	Société Duvetnor
Industries Desjardins (Les)	SpiralTrans Canada inc.
Jacques Bodart, artiste	Tête d'Allumette Microbrasserie
Julie Leclerc, artisane	

Les entreprises agricoles

9145-5899 Qc inc (Jérôme Landry)	Ferme Le Bercaïl SENC
9167-6304 Qc inc (Keven Poitras)	Ferme Missipi inc Ferme Pétri inc
9189-9476 Qc Inc (Marc Michaud)	Ferme Paintale
Donald Lapointe et Lucie Dumont	Ferme Ricet Inc
Ferme Charles Marois	Ferme Robert Lapointe
Ferme des Trois Vents inc	Ferme Vianney Ouellet
Ferme Éric Michaud, SENC	Le Jardin des Pèlerins
Ferme Ge-An inc	Les cultures Gagné
Ferme Jocelyn Michaud	Maison de la Prune enr. (La)
Ferme Kana SENC	Roger Lebel
Ferme La Brumeuse inc	Tourbières Berger